Зарубежный опыт. Международное сотрудничество

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОРОДА ХОШИМИНА: ПЕРСПЕКТИВЫ И ВЫЗОВЫ

Статья рекомендована к публикации главным редактором Т. В. Ершовой 24.09.2025.

Скосырев Владимир Алексеевич

Кандидат исторических наук
Институт Китая и современной Азии РАН
Научный сотрудник
Москва, Российская Федерация
skosyrev@iccaras.ru

Аннотация

Руководство Социалистической Республики Вьетнам рассматривает цифровую трансформацию как важнейшее направление модернизации, которое позволит эффективно регулировать отношения между государством, рынком и обществом, а также обеспечить дальнейшую интеграцию страны в региональную и мировую экономику. В статье проанализированы достижения, перспективы и проблемы цифровой трансформации крупнейшего мегаполиса и экономического центра Вьетнама — города Хошимина. Уделено внимание глобальному контексту и роли внешних акторов, прежде всего США и Китая. Отмечены перспективные направления участия в рассматриваемом процессе российских организаций.

Ключевые слова

СРВ; Вьетнам; Хошимин; цифровая трансформация; инновации; цифровое правительство

Введение

Хошимин — крупнейший мегаполис и экономический центр Социалистической Республики Вьетнам (СРВ). По итогам 2024 г. валовой региональный продукт Хошимина составил 1 778 000 млрд донгов или 71 млрд долл. США — около 16% от валового внутреннего продукта Вьетнама. После состоявшегося 30 июня 2025 г. объединения Хошимина с соседними провинциями Биньзыонг и Бария–Вунгтау его доля в ВВП страны составляет почти 24% [1]. Все большую роль в экономическом росте города играет цифровая экономика, вклад которой в ВРП Хошимина в 2024 г. достиг 22%. Как ожидается, в 2025 г. показатель вырастет до 25%, а в 2030 г. — до 40% [2].

Проблематика цифровой трансформации Хошимина представляется актуальной как с точки зрения изучения опыта догоняющего развития Вьетнама, так и в контексте возможного наращивания российско-вьетнамского взаимодействия в сферах искусственного интеллекта, «умного города» и других связанных с цифровизацией областях.

Вопросы цифровой трансформации СРВ поднимаются в российских [3;4] и зарубежных [5;6] исследованиях. Однако в целом в отечественной науке данная проблематика освещена фрагментарно и требует дальнейшего изучения. Цель настоящей статьи — выявить некоторые тенденции и проблемы цифровой трансформации Вьетнама на современном этапе на примере Хошимина, уделив внимание глобальному контексту, в котором она происходит, и возможностям для участия в ней России. Эмпирическая база исследования — анализ правительственных и партийных документов о стратегии цифровой трансформации Вьетнама и Хошимина, тематических публикаций журналов, выходящих под эгидой Коммунистической партии Вьетнама (КПВ), официальных СМИ СРВ, а также электронных ресурсов на вьетнамском, английском, русском и китайском языках.

© Скосырев В. А., 2026
Производство и хостинг журнала «Информационное общество» осуществляется Институтом развития информационного общества.
Данная статья распространяется на условиях международной лицензии Creative Commons «С указанием авторства — С сохранением условий версии 4.0 Международная» (Creative Commons Attribution — ShareAlike 4.0 International; CC BY-SA 4.0). См. https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/legalcode.ru
https://doi.org/10.52605/16059921_2026_05_161

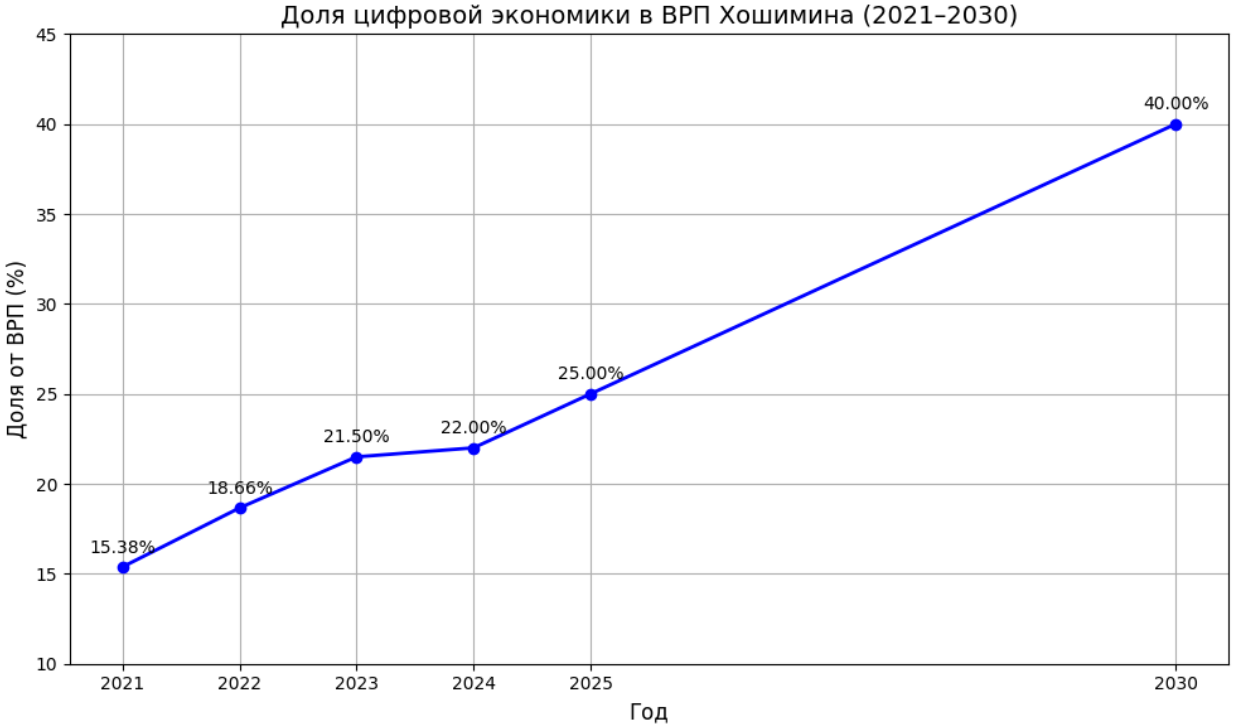

Рисунок 1. Составлен автором по указанным выше источникам. 25% в 2025 г. — целевой показатель. 40% в 2030 г. — стратегическая цель. Данные за 2021–2023 гг. приведены по: TPHCM giữ vị trí cao nhiều chỉ số chuyển đổi số // Báo Điện Tử Chính Phủ, Chuyên Trang Thành Phố Hồ Chí Minh, 18/07/2023. URL: https://tphcm.chinhphu.vn/tphcm-giu-vi-tri-cao-nhieu-chi-so-chuyen-doi-so-101230718154136923.htm (дата обращения: 10.09.2025); Comprehensive digital transformation: Major contribution to HCMC's GRDP // SGGP English edition, 05.11.2024. URL: https://en.sggp.org.vn/comprehensive-digital-transformation-major-contribution-to-hcmcs-grdp-post113602.html (дата обращения: 10.09.2025)

1 Стратегия цифровой трансформации

11 лет назад Политбюро Центрального Комитета Коммунистической партии Вьетнама (ЦК КПВ) определило в Постановлении №36-NQ/TW от 1 июля 2014 г., что информационные технологии — основа экономики знаний, важный фактор индустриализации и повышения конкурентоспособности страны [7, с. 9].

27 сентября 2019 г. Политбюро ЦК КПВ приняло Постановление №52, в котором обозначило приоритетные направления участия Вьетнама в четвертой промышленной революции: реструктуризация и цифровизация экономики, технологические инновации, повышение качества жизни, защита окружающей среды, укрепление национальной безопасности, формирование к 2030 г. цифрового правительства [7, с. 9].

Премьер-министр СРВ Нгуен Суан Фук 3 июня 2020 г. обнародовал Решение № 749/QĐ-TTg о цифровой трансформации страны до 2025 г. с перспективой до 2030 г., в котором ставилась задача строительства цифровой инфраструктуры, наращивания международного сотрудничества в цифровой сфере и создания условий для технологических инноваций [7, с. 9].

22 апреля 2022 г. для повышения осведомленности населения страны о важности внедрения цифровых технологий Правительство СРВ Решением № 505/QĐ-TTg утвердило Национальный день цифровой трансформации — 10 октября [7, с. 9].

22 декабря 2024 г. Генеральный секретарь ЦК КПВ То Лам подписал Резолюцию Политбюро № 57-NQ/TW. Научное развитие, технологии и цифровая трансформация названы ключевыми факторами превращения Вьетнама в процветающее и сильное государство. Поставлена задача строительства современной цифровой инфраструктуры с применением искусственного интеллекта, интернета вещей и облачных вычислений [8].

Народный комитет Хошимина принял ряд Решений, конкретизирующих формат реализации национальной стратегии цифровой трансформации на уровне города: № 2393-

QĐ/UBND от 3 июля 2020 г. о программе цифровой трансформации Хошимина; № 572/QĐ-UBND от 23 февраля 2021 г. о применении информационных технологий в деятельности государственных органов, развитии цифрового правительства и обеспечении кибербезопасности в 2021 — 2025 гг.; № 392/QĐ-UBND от 3 февраля 2021 г. о превращении Хошимина в умный город к 2025 г.; План № 593/KH-UBND от 28 февраля 2022 г. по цифровой трансформации и превращению Хошимина в «умный город»; № 328-QĐ/UBND от 6 февраля 2023 г. о стратегии управления данными Хошимина до 2025 г. с перспективой до 2030 г.; План № 1126/KH-UBND от 7 марта 2024 г. о цифровой трансформации и построении «умного города» в 2024 г. [7, с. 11-12]; План 1413/KH-UBND от 3 марта 2025 г. о реализации принятой городским комитетом КПВ Хошимина программы 63-CTrHĐ/TU от 27 февраля 2025 по претворению в жизнь Резолюции Политбюро № 57-NQ/TW [9].

Как ожидается, цифровизация ускорит работу органов городской власти и упростит доступ жителей к общественным услугам. Цифровая модернизация транспортной инфраструктуры позволит оптимизировать дорожное движение в часы пик. Интеграция интеллектуальных систем мониторинга в дренажную сеть снизит риск подтоплений в низинных районах города. Анализ экологических данных позволит выработать меры по борьбе с загрязнением воздуха. Повышению качества и скорости медицинского обслуживания способствует применение искусственного интеллекта при диагностике заболеваний и переход городских больниц на электронный документооборот. Наконец, цифровая трансформация призвана повысить эффективность городских предприятий [7, с. 28-30].

2 Достижения и перспективы

По оценкам Министерства информации и коммуникаций СРВ, Хошимин в 2022 — 2024 гг. находился на втором месте в стране по уровню внедрения цифровых технологий[1]. Город имеет наиболее развитую во Вьетнаме цифровую инфраструктуру, занимает вторую строку в национальном рейтинге по критериям цифровизации органов власти и четвертую — по степени цифровизации экономики [7, с. 13].

На сегодняшний день Хошимин достиг определенных успехов в переводе на электронные платформы работы правительственных учреждений. 740 государственных услуг доступны онлайн [10]. В ноябре 2024 г. Народный комитет запустил приложение «Цифровой гражданин», через которое жители города сообщают о происшествиях, отслеживают ход рассмотрения обращений и принимают уведомления властей [11]. Хошимин — первый во Вьетнаме регион, завершивший цифровизацию баз данных записей актов гражданского состояния [7, с. 31-32].

Для обеспечения растущей потребности в обработке крупных массивов информации в Хошимине строятся центры обработки данных. Один из ключевых проектов — «Центр услуг по хранению данных и научно-исследовательским разработкам в области высоких технологий» компании Viettel с инвестиционным бюджетом 14,7 триллиона донгов (около 564 млн долл.) и планируемой емкостью 6000 серверных стоек. Уже функционирует центр обработки данных Тан Тхуан компании CMC Telecom, объем инвестиций составил 1,5 трлн донгов (57,5 млн долл.). Эта же корпорация планирует возвести в Парке высоких технологий Хошимина еще один крупный центр обработки данных стоимостью 6,26 трлн донгов (240 млн долл.) [7, с. 15-16; 12].

Наблюдается прогресс в цифровизации медицинских учреждений Хошимина. К сентябрю 2025 г. ожидается завершить их переход на электронные медицинские карты [13]. Больница Биньзан, Военный госпиталь 175 и Народный госпиталь 115 применяют искусственный интеллект в диагностике и хирургических операциях. Центр по контролю заболеваний Хошимина опирается на географическую информационную систему для мониторинга и управления инфекционными заболеваниями [14].

Вьетнамские телекоммуникационные компании, в первую очередь Viettel, установили в Хошимине свыше 2000 5-G станций. К концу 2025 г. их число планируется довести до 3000 [15]. К концу 2025 г. охват сетями 5G составит не менее 60% территории Хошимина. К 2030 г. этот показатель будет доведен до 100%, после чего начнется переход к использованию сетей следующего поколения 6G [16].

Как ожидается, к концу 2025 г. 80% взрослого населения города будут доступны цифровые услуги в области здравоохранения, образования, страхования и транспорта. В ближайшем будущем

[1] Лидером цифровизации во Вьетнаме считается город Дананг.

в городе планируется внедрить новые цифровые платформы. Среди них — интерактивные карты, приложения для оповещений о дорожных заторах и наводнениях [16].

3 Проблемы и вызовы

В процессе цифровой трансформации Хошимин сталкивается с рядом трудностей и вызовов.

Во Вьетнаме в целом и в Хошимине в частности по-прежнему слабо развита инфраструктура накопления и обработки данных [17].

Базы данных органов власти не соединены, обмен информацией между ними затруднен [17]. Прошедшая во Вьетнаме административная реформа в краткосрочной перспективе создаст дополнительные сложности для обновления и синхронизации данных между ведомствами.

Город испытывает дефицит IT-специалистов, несмотря на ежегодное увеличение числа выпускников в сфере информационных технологий. Образовательные программы по искусственному интеллекту, обработке и аналитике больших данных, облачным вычислениям и информационной безопасности недостаточно адаптированы к актуальным вызовам цифровой трансформации и не обеспечивают должного воспроизводства кадров для удовлетворения спроса на рынке труда. Проблема вызвана в том числе отсутствием взаимодействия в подготовке специалистов между образовательными учреждениями, государственными органами и бизнес-сообществом [7, с. 16-19].

Внедрение цифровых технологий в малом и среднем бизнесе тормозится финансовыми ограничениями — предприятия не имеют достаточных средств для инвестиций в передовую информационно-коммуникационную инфраструктуру, подготовку и привлечение высококвалифицированных IT-специалистов [7, с. 19].

Население Хошимина недостаточно осведомлено о преимуществах цифровых технологий. Жители обращаются напрямую в правительственные учреждения для получения услуг, которые доступны онлайн. Недостаточный уровень использования цифровых платформ связан с недоверием к ним, а также отсутствием качественного Интернет-соединения в некоторых регионах города [7, с. 26-27].

Значимая проблема цифровой трансформации Хошимина и Вьетнама в целом — зависимость от зарубежных инвестиций и технологий. Принятый в 2023 г. Национальным собранием СРВ и вступивший в силу 1 июля 2024 г. Закон о телекоммуникациях разрешил иностранным инвесторам и предприятиям владеть до 100% капитала в компаниях-поставщиках базовых Интернет-услуг, центрах облачных вычислений и обработки данных [18]. Либерализация доступа к национальному рынку способствует росту телекоммуникационной отрасли и в то же время создает нагрузку на вьетнамских поставщиков, в первую очередь на малые и средние предприятия, которые в силу ограниченности финансовых ресурсов и отстающей технологической базы не выдерживают конкуренции с транснациональными корпорациями.

Иностранные инвесторы и компании, главным образом западные, японские и южнокорейские, уже играют значимую роль в цифровой трансформации Хошимина. Так, облачную инфраструктуру и услуги информационной безопасности для приложения «Цифровой гражданин» предоставляет один из крупнейших во Вьетнаме Парк высоких технологий Quang Trung Software City, который был построен при поддержке Агентства США по торговле и развитию [19].

Вьетнамские телекоммуникационные компании развертывают сети 5G в Хошимине во взаимодействии с западными корпорациями. Viettel и VinaPhone работают с финской Nokia, а компания MobiFone — со шведской Ericsson [20; 21].

Уставной капитал компании CMC Telecom, которая будет строить центр обработки данных в Парке высоких технологий Хошимина, на 30% принадлежит южнокорейской Samsung и на 7% финской Pyn Elite Fund [22].

Для диагностики болезней в Народной больнице 115 применяются технологии американской корпорации AMD. Народный комитет Хошимина 12 июня 2025 г. подписал с ней меморандум, зафиксировавший намерения сторон продолжать развивать взаимодействие в сфере высоких технологий и искусственного интеллекта [23].

Вьетнам в первом полугодии 2025 г. активизировал диалог по перспективным направлениям сотрудничества в области высоких технологий и с Китаем. Следует отметить, что до последнего

времени СРВ настороженно относилась к взаимодействию с КНР в сфере цифровой трансформации, что, в частности, проявилось в отказе вьетнамцев от технологий китайских корпораций Huawei и ZTE при развертывании сетей 5G внутри страны.

Генеральный секретарь ЦК КПВ То Лам в беседе с генеральным секретарем ЦК Коммунистической партии Китая Си Цзиньпином в рамках государственного визита последнего во Вьетнам 14 — 15 апреля 2025 г. предложил продвигать двустороннее взаимодействие в том числе в сфере цифровой трансформации [24]. Перспективы участия китайских регионов в цифровой трансформации Хошимина обсуждались 5 июня 2025 г. между заместителем председателя Народного комитета Хошимина Чан Тхи Зиеу Тхуи и членом Постоянного комитета горкома Коммунистической партии Китая г. Сиань Хэ Вэньцюанем [25].

Хошимин уже взаимодействует с китайскими партнерами на отдельных специализированных направлениях. Ассоциация дизайнеров Хошимина в 2025 г. договорилась о сотрудничестве с Ассоциацией цифровой креативной индустрии г. Шэньчжэнь [26]. На прошедшей в марте 2025 г. в Хошимине Международной инспекционно-обменной встрече Альянса инноваций в свиноводческой отрасли Китая и стран АСЕАН профильные исследовательские институты Хошимина и КНР подписали меморандум о создании экосистемы животноводства с применением искусственного интеллекта [27]. В марте 2025 г. заключено соглашение между Управлением промышленности и торговли Хошимина и китайской компанией BEST Inc. (кит. 百世集团, *Байши Цзитхуань*) о цифровой трансформации логистической отрасли [28].

В среднесрочной перспективе следует ожидать дальнейшего расширения взаимодействия КНР и СРВ на данном направлении. Факторами выступают как переориентация Китая с инфраструктурного строительства на технологическую экспансию в странах Глобального юга, так и политика Вьетнама по диверсификации внешнеэкономических связей.

4 Возможности для России

Нацеленность Вьетнама на многовекторное международное сотрудничество в цифровой сфере создает возможности для участия в цифровой трансформации Хошимина российских компаний и правительственных учреждений. Определенные шаги на данном направлении уже сделаны. В сентябре 2024 г. представители российского разработчика «Труконф» посетили в Хошимине выставку Tech4life 2024, на которой презентовали передовые системы видеоконференцсвязи [29]. В октябре 2024 г. российская компания «1С» провела в Хошимине бизнес-форум, на котором представила решения 1С:ERP для эффективного управления предприятием [30]. В ходе визита в Хошимин делегации Департамента здравоохранения Москвы в ноябре 2024 г. вьетнамские партнеры ознакомились с российским опытом применения цифровых технологий в здравоохранении [31]. В июле 2025 г. делегация Комитета по информатизации и связи Санкт-Петербурга представила решения в области цифрового управления, кибербезопасности и «умной» инфраструктуры на международной выставке iTechEXPO'25 в Хошимине [32]. Данные эпизоды свидетельствуют о наличии точек сопряжения, на базе которых может формироваться содержательное сотрудничество России и Вьетнама в области цифровых технологий.

Преимущество нашей страны — наличие решений, в которых вьетнамцы уже проявили заинтересованность. Теплые двусторонние политические отношения — также благоприятный фактор для старта совместных цифровых проектов. Однако вслед за презентацией разработок и подписанием меморандумов о развитии сотрудничества в технологической сфере российским организациям следует выходить на вьетнамский рынок. Это сопряжено с трудностями, которые связаны не только с конкуренцией с крупными международными игроками.

Во-первых, речь идет о геополитических рисках. Вьетнамцы опасаются вторичных санкций Запада, который может использовать неформальные каналы влияния и прямое давление для сдерживания российского участия в цифровой трансформации СРВ. Во-вторых, при выходе на вьетнамский рынок российские технологические компании сталкиваются со специфическими требованиями местной бюрократии. Без наличия во Вьетнаме осведомленных помощников решать процедурные вопросы затруднительно. В-третьих, немаловажным фактором выступает языковой барьер. Несмотря на открытость Вьетнама внешнему миру и распространение в стране английского языка, отношение вьетнамцев к иностранцам, не владеющим и владеющим вьетнамским, отличается. Зачастую знание языка необходимо для работы с вьетнамскими контрагентами. В-

четвертых, вьетнамский потребитель плохо знаком с российскими цифровыми разработками. Сегодня наиболее очевидный потенциальный заказчик в СРВ российских решений — правительственные структуры. В-пятых, для достижения с вьетнамцами конкретных договоренностей по цифровым проектам и их реализации российским компаниям и правительственным учреждениям необходимо учитывать фактор политических циклов в СРВ. Так, во время подготовки к масштабным событиям, например, съездам КПВ, бюрократический аппарат Вьетнама значительно замедляет работу. В настоящее время взаимодействие с России и Вьетнама в сфере цифровой трансформации осложняется ступором компетентных структур СРВ после слияния Министерства информации и коммуникаций с Министерством науки и технологий в феврале 2025 г. и административной реформы 30 июня 2025 г.

Продвижение отечественных цифровых разработок во Вьетнаме требует государственной поддержки. Использование межрегиональных форматов взаимодействия позволило бы сравнительно быстро подписывать соответствующие соглашения и выходить на лиц, принимающих решения в сфере информационно-коммуникационных технологий. Таким образом могут быть созданы первичные условия для продвижения российских цифровых решений на вьетнамском рынке. Применительно к Хошимину задел для работы на данном направлении уже сделан Правительством Санкт-Петербурга [33]. Целесообразно также расширять сотрудничество между российскими и вьетнамскими вузами, специализирующимися на цифровых технологиях. Среди соответствующих учебных заведений Хошимина можно отметить Университет иностранных языков и информационных технологий, Университет информационных технологий, Политехнический университет.

Заключение

Цифровая трансформация Вьетнама — инициированная государством политика, направленная на преодоление технологического и экономического отставания страны.

На примере Хошимина видно, что данная политика дает определенные результаты. Строятся центры обработки данных, расширяется онлайн-доступ к государственным услугам, цифровизация охватывает все больше сфер общественной жизни. Вместе с тем технологическая модернизация города сталкивается с рядом трудностей — нехваткой специалистов, ограниченными мощностями дата-центров, бюрократизмом, недостаточной координацией между органами власти, учебными заведениями и бизнесом.

Наиболее значимым вызовом остается ограниченность внутренних ресурсов. Для ускоренного развития цифровой отрасли Вьетнам в целом и Хошимин в частности вынуждены полагаться на технологические стандарты и инвестиции других стран и транснациональных корпораций.

При этом СРВ стремится к максимальной диверсификации технологических партнерств во избежание чрезмерной зависимости от одного внешнего актора. Данное обстоятельство открывает возможности для российско-вьетнамского сотрудничества в цифровой сфере. Его развитие требует поддержки российского бизнеса государством. Отечественным организациям необходимо учитывать риски, связанные с устойчивым присутствием во Вьетнаме западных корпораций, и иные трудности проникновения на вьетнамский рынок.

Литература

1. Hồng Nhung. 'Siêu đô thị' TP.HCM sau sáp nhập chiếm 1/4 GDP cả nước // Tạp chí điện tử Tri thức, 14.04.2025. URL: https://znews.vn/sieu-do-thi-tphcm-sau-sap-nhap-chiem-14-gdp-ca-nuoc-post1545731.html (Дата обращения: 27.06.2025).
2. Phạm Vinh. HCMC's digital economy expected to contribute 40% to the city's GRDP by 2030 // VNEconomy, 13.09.2024. URL: https://vneconomy.vn/hcmcs-digital-economy-expected-to-contribute-40-to-the-citys-grdp-by-2030.htm (Дата обращения: 27.06.2025).
3. Александрова Е.Н., Заболоцкая В.В. Развитие цифровой экономики в малом и среднем предпринимательстве: опыт Вьетнама // Азия и Африка сегодня. 2021. № 3. С. 40-48.
4. Ло Тхи Хонг Ван, Гузикова Л.А. Вызовы и перспективы развития обрабатывающей промышленности Вьетнама в контексте Индустрии 4.0 // Вестник Забайкальского государственного университета. 2020. Т. 26, № 9. С. 84–92.

5. Luong Ngoc Minh, Nguyen Ngoc Tan, Dinh Van Toan, Truong Duc Thao, Nguyen Thanh Huyen, Nguyễn Thu Hoài. Digital transformation in Vietnam: A case study of Hanoi SMEs // International Journal of Advanced and Applied Sciences. 11(4) 2024, Pages: 207-215.
6. Nguyen Tran Hung. Digital Transformation in Vietnam — Trends and Solutions in the Coming Time // International Journal of Advances Multidisciplinary Research and Studies, 2024; 4(3):407-415.
7. Chuyển đổi số — chìa khóa cho Thành phố Hồ Chí Minh phát triển bền vững // Hồ sơ sự kiện. Chuyên san của Tạp chí Công sản. Số 531, 25.11.2024.
8. TOÀN VĂN: Nghị quyết 57-NQ/TW về đột phá phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia. // Báo điện tử chính phủ. URL: https://xaydungchinhsach.chinhphu.vn/toan-van-nghi-quyet-ve-dot-pha-phat-trien-khoa-hoc-cong-nghe-doi-moi-sang-tao-va-chuyen-doi-so-quoc-gia-119241224180048642.htm (дата обращения: 29.06.2025).
9. Phạm Tấn Qui. Hội nghị triển khai Nghị quyết số 57-NQ/TW ngày 22 tháng 12 năm 2024 của Bộ Chính trị // Giao thông công chánh Thành Phố Hồ Chí Minh, 11/03/2025. URL: https://sgtcc.hochiminhcity.gov.vn/Tin-tuc/Chi-tiet-bai-viet/tin/24679669-8e09-42af-a397-c5f1cd3d02c1 (дата обращения: 20.06.2025).
10. Thành Minh. Khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số là động lực để TP.HCM phát triển đột phá // Tạp Chí Khoa Học Phổ Thông, 09/06/2025. URL: https://khoahocphothong.vn/khoa-hoc-cong-nghe-doi-moi-sang-tao-va-chuyen-doi-so-la-dong-luc-de-tp-hcm-phat-trien-dot-pha-260069.html (дата обращения: 02.07.2025).
11. Ho Chi Minh City launched Digital Citizen Application // Quang Trung Software City, 27/12/2024. URL: https://www.qtsc.com.vn/en/news/ho-chi-minh-city-launched-digital-citizen-application (дата обращения: 02.07.2025).
12. CMC được chấp thuận là nhà đầu tư trung tâm dữ liệu 6.260 tỷ đồng tại TP.HCM // Báo điện tử Đầu tư, 11.07.2025. URL: https://baodautu.vn/cmc-duoc-chap-thuan-la-nha-dau-tu-trung-tam-du-lieu-6260-ty-dong-tai-tphcm-d326128.html (дата обращения: 11.07.2025).
13. Ngành y tế TPHCM cần đi đầu trong hành trình chuyển đổi số // Cổng Thông Tin Điện Tử Ngành Y Tế Thành Phố Hồ Chí Minh, 11/4/2025. URL: https://medinet.gov.vn/tin-tuc-su-kien/nganh-y-te-tphcm-can-di-dau-trong-hanh-trinh-chuyen-doi-so-so-y-te-hcm-cmobile1780-73001.aspx (дата обращения: 06.07.2025).
14. HCM City's health sector accelerates digital transformation to enhance services // Vietnam+, March 8, 2025. URL: https://en.vietnamplus.vn/hcm-citys-health-sector-accelerates-digital-transformation-to-enhance-services-post310913.vnp (дата обращения: 01.07.2025).
15. HCMC's 5G promise falls short for users // SGGP English Edition, February 20, 2025. URL: https://en.sggp.org.vn/hcmcs-5g-promise-falls-short-for-users-post115843.html (дата обращения: 02.07.2025)
16. Lê Vĩnh. Kế hoạch lớn của TP HCM // Người Lao Động, 08/06/2025. URL: https://nld.com.vn/ke-hoach-lon-cua-tp-hcm-19625060818333478.htm (дата обращения: 06.07.2025).
17. Người sống, dữ liệu phải sống // VNExpress, 28/3/2025. URL: https://vnexpress.net/nguoi-song-du-lieu-phai-song-4865856.html (дата обращения: 06.07.2025).
18. Huld A. Vietnam Issues Draft Decree Regulating Foreign Telecom Service Providers // Vietnam Briefing, March 27, 2024. URL: https://www.vietnam-briefing.com/news/vietnam-issues-draft-decree-regulating-foreign-telecom-service-providers.html/ (дата обращения: 09.07.2025).
19. US TDA Helps Ho Chi Minh City Develop Software Centre // Embassy of the Socialist Republic of Vietnam in the United States of America. URL: https://vietnamembassy-usa.org/vi/node/960 (дата обращения: 11.07.2025).
20. Nguyen Tung. Viettel moves away from Huawei's 5G technology // Hanoi Times, Aug 26, 2019. URL: https://hanoitimes.vn/viettel-moves-away-from-huaweis-5g-technology.573092.html (дата обращения: 14.07.2025).
21. Bell P. 5G Comes to Vietnam // TeleGeography, Jan 15, 2025. URL: https://blog.telegeography.com/5g-comes-to-vietnam (дата обращения: 14.07.2025).
22. Cổ phiếu công nghệ của Việt Nam vừa vượt đỉnh: Samsung lãi lớn sau 5 năm đầu tư, quỹ ngoại Pyn Elite Fund miệt mài «gom hàng» // Cafebiz, 08/04/2024. URL: https://cafebiz.vn/co-phieu-cong-nghe-cua-viet-nam-vua-vuot-dinh-samsung-lai-lon-sau-5-nam-dau-tu-quy-ngoai-pyn-elite-fund-miet-mai-gom-hang-176240408064419674.chn (дата обращения: 11.07.2025).

23. Hà An. TPHCM ký kết hợp tác với 'gã khổng lồ' công nghệ của Mỹ // Báo Giáo dục & Thời đại, 12/06/2025. URL: https://giaoducthoidai.vn/tphcm-ky-ket-hop-tac-voi-ga-khong-lo-cong-nghe-cua-my-post735319.html (дата обращения: 14.07.2025).
24. Thúc đẩy hợp tác chuyển đổi số, khoa học công nghệ trở thành «điểm sáng» mới trong quan hệ Việt-Trung // Cơ Quan Của Công An Tp.Hồ Chí Minh, 14.04.2025. URL: https://congan.com.vn/tin-chinh/thuc-day-hop-tac-chuyen-doi-so-khoa-hoc-cong-nghe-tro-thanh-diem-sang-moi-trong-quan-he-viet-trung_176624.html (дата обращения: 15.07.2025).
25. TP. Hồ Chí Minh và TP Tây An (Thiểm Tây, Trung Quốc) tăng cường hợp tác đầu tư // Cổng Thông Tin Điện Tử Thành Phố Hồ Chí Minh, 05.06.2025. URL: https://hochiminhcity.gov.vn/vi/web/hcm/w/tp-ho-chi-minh-va-tp-tay-an-tang-cuong-hop-tac-au-tu (дата обращения: 15.07.2025).
26. 深圳-胡志明，数字创意产业合作新机遇 (Shenzhen–Huzhiming, shuzi chuangyi chanye hezuo xin jiyu). // 深圳市数字创意多媒体协会 (Shenzhen Shi Shuzi Chuangyi Duomeiti Xiehui), 2025 年 03 月 10 日. URL: https://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MzIzOTQ3MjIyNg==&mid=2247530177&idx=1&sn=aaecb5266847b758ba8fd5649562d806&chksm=e8ed4d48083dd8529c7c6d4cda3c9c7962775f05e2c7ea8225c07326a9087da1a2460488ecb3&scene=27 (дата обращения: 16.07.2025).
27. 中国智慧农业出海东盟，数影科技引领畜牧业数智化转型升级 (Zhongguo zhihui nongye chuhai Dongmeng, Shuying Keji yinling xumuye shuzhihua zhuanxing shengji), 大洋网 (Dayang Wang), 2025-03-22. URL: https://news.dayoo.com/gzrbrmt/202503/22/170629_54802312.htm (дата обращения: 18.07.2025).
28. 百世越南与胡志明工贸厅签署战略协议，共建智慧物流生态 (Baishi Yuenan yu Huzhiming Gongmao Ting qianshu zhanlüe xieyi, gongjian zhihui wuliu shengtai), 中国日报网 (Zhongguo Ribao Wang), 2025-03-31. URL: https://cn.chinadaily.com.cn/a/202503/31/WS67ea65dda31008317a2afa4b.html (дата обращения: 18.07.2025).
29. Труконф посетил выставку Tech4life 2024 во Вьетнаме // Труконф, 16 сентября, 2024. URL: https://trueconf.ru/blog/news/trukonf-posetit-vystavku-tech4life-2024-vo-vetname
30. «1С-Рарус» на первом форуме ERP во Вьетнаме // 1С-Рарус, 31 октября 2024. URL: https://rarus.ru/news/20241031-1c-rarus-na-pervom-forume-erp-vo-vetname-702030/ (дата обращения: 05.08.2025).
31. Главврач ДГКБ им. З. А. Башляевой Исмаил Османов — о визите во Вьетнам // Детская городская клиническая больница имени З.А. Башляевой Департамента здравоохранения города Москвы, 22ноября 2024. URL: https://www.tdgb-mos.ru/glavvrach-dgkb-im-z-a-bashlyaevoj-ismail-osmanov-o-vizite-vo-vetnam.html(дата обращения: 05.08.2025).
32. Петербург развивает технологический диалог с Вьетнамом // Телеканал Санкт-Петербург, 15 июля 2025. URL: https://tvspb.ru/news/2025/07/15/peterburg-razvivaet-tehnologicheskij-dialog-s-vetnamom (дата обращения: 05.08.2025).
33. Проничкин А. С. Развитие микроэлектроники и ИКТ во Вьетнаме // Секция «Цифровая интеграция: опыт АСЕАН», МГИМО, 25 октября 2023 г. YouTube-канал МГИМО. Минуты: 47:00–1:02:00. URL: https://www.youtube.com/live/8pZou29Ob24?si=5UbvvTVhdCIeofJy (дата обращения: 21.09.2025).

DIGITAL TRANSFORMATION OF HO CHI MINH CITY: PROSPECTS AND CHALLENGES

Skosyrev, Vladimir Alekseevich

PhD in History
Institute of China and Contemporary Asia, Russian Academy of Sciences
Research Fellow
Moscow, Russian Federation
skosyrev@iccaras.ru

Abstract

The leadership of the Socialist Republic of Vietnam views digital transformation as a key pillar of modernization, aimed at balancing state, market, and society, while deepening the country's integration into the regional and global economy. This article examines the progress, prospects, and challenges of digital transformation in Ho Chi Minh City — Vietnam's largest metropolis and economic hub. Special attention is given to the global context, including the roles of major external actors such as the United States and China. The article also outlines potential avenues for Russian engagement in this dynamic process.

Keywords

SRV; Vietnam; Ho Chi Minh City; digital transformation; innovation; digital government

References

1. Hồng, Nhung. 'Siêu đô thị' TP.HCM sau sáp nhập chiếm 1/4 GDP cả nước // Tạp chí điện tử Tri thức, 14.04.2025. URL: https://znews.vn/sieu-do-thi-tphcm-sau-sap-nhap-chiem-14-gdp-ca-nuoc-post1545731.html (accessed: 27.06.2025).
2. Phạm, Vinh. HCMC's digital economy expected to contribute 40% to the city's GRDP by 2030 // VNEconomy, 13.09.2024. URL: https://vneconomy.vn/hcmcs-digital-economy-expected-to-contribute-40-to-the-citys-grdp-by-2030.htm (accessed: 27.06.2025).
3. Aleksandrova, E. N., Zabolotskaya, V. V. Razvitie tsifrovoy ekonomiki v malom i srednem predprinimatel'stve: opyt V'yetnama // Aziya i Afrika segodnya. 2021. No. 3. S. 40–48.
4. Lo, Thi Hong Van, Guzikova L. A. Vyzovy i perspektivy razvitiya obrabatyvayushchey promyshlennosti V'yetnama v kontekste Industrii 4.0 // Vestnik Zabaykal'skogo gosudarstvennogo universiteta. 2020. T. 26, No. 9. S. 84–92.
5. Luong Ngoc Minh, Nguyen Ngoc Tan, Dinh Van Toan, Truong Duc Thao, Nguyen Thanh Huyen, Nguyễn Thu Hoài. Digital transformation in Vietnam: A case study of Hanoi SMEs // International Journal of Advanced and Applied Sciences. 11(4) 2024, Pages: 207-215.
6. Nguyen, Tran Hung. Digital Transformation in Vietnam — Trends and Solutions in the Coming Time // International Journal of Advances Multidisciplinary Research and Studies. 2024; 4(3):407-415.
7. Chuyển đổi số — chìa khóa cho Thành phố Hồ Chí Minh phát triển bền vững // Hồ sơ sự kiện. Chuyên san của Tạp chí Công sản. No. 531, 25.11.2024.
8. TOÀN VĂN: Nghị quyết 57-NQ/TW về đột phá phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia. // Báo điện tử chính phủ. URL: https://xaydungchinhsach.chinhphu.vn/toan-van-nghi-quyet-ve-dot-pha-phat-trien-khoa-hoc-cong-nghe-doi-moi-sang-tao-va-chuyen-doi-so-quoc-gia-119241224180048642.htm (accessed: 29.06.2025).
9. Phạm, Tấn Qui. Hội nghị triển khai Nghị quyết số 57-NQ/TW ngày 22 tháng 12 năm 2024 của Bộ Chính trị // Giao thông công chánh Thành Phố Hồ Chí Minh, 11/03/2025. URL: https://sgtcc.hochiminhcity.gov.vn/Tin-tuc/Chi-tiet-bai-viet/tin/24679669-8e09-42af-a397-c5f1cd3d02c1 (accessed: 20.06.2025).
10. Thành, Minh. Khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số là động lực để TP.HCM phát triển đột phá // Tạp Chí Khoa Học Phổ Thông, 09/06/2025. URL: https://khoahocphothong.vn/khoa-hoc-cong-nghe-doi-moi-sang-tao-va-chuyen-doi-so-la-dong-luc-de-tp-hcm-phat-trien-dot-pha-260069.html (accessed: 02.07.2025).

11. Ho Chi Minh City launched Digital Citizen Application // Quang Trung Software City, 27/12/2024. URL: https://www.qtsc.com.vn/en/news/ho-chi-minh-city-launched-digital-citizen-application (accessed: 02.07.2025).
12. CMC được chấp thuận là nhà đầu tư trung tâm dữ liệu 6.260 tỷ đồng tại TP.HCM // Báo điện tử Đầu tư, 11.07.2025. URL: https://baodautu.vn/cmc-duoc-chap-thuan-la-nha-dau-tu-trung-tam-du-lieu-6260-ty-dong-tai-tphcm-d326128.html (accessed: 11.07.2025).
13. Ngành y tế TPHCM cần đi đầu trong hành trình chuyển đổi số // Cổng Thông Tin Điện Tử Ngành Y Tế Thành Phố Hồ Chí Minh, 11/4/2025. URL: https://medinet.gov.vn/tin-tuc-su-kien/nganh-y-te-tphcm-can-di-dau-trong-hanh-trinh-chuyen-doi-so-so-y-te-hcm-cmobile1780-73001.aspx (accessed: 06.07.2025).
14. HCM City's health sector accelerates digital transformation to enhance services // Vietnam+, March 8, 2025. URL: https://en.vietnamplus.vn/hcm-citys-health-sector-accelerates-digital-transformation-to-enhance-services-post310913.vnp (accessed: 01.07.2025).
15. HCMC's 5G promise falls short for users // SGGP English Edition, February 20, 2025. URL: https://en.sggp.org.vn/hcmcs-5g-promise-falls-short-for-users-post115843.html (accessed: 02.07.2025)
16. Lê, Vĩnh. Kế hoạch lớn của TP HCM // Người Lao Động, 08/06/2025. URL: https://nld.com.vn/ke-hoach-lon-cua-tp-hcm-19625060818333478.htm (accessed: 06.07.2025).
17. Người sống, dữ liệu phải sống // VNExpress, 28/3/2025. URL: https://vnexpress.net/nguoi-song-du-lieu-phai-song-4865856.html (accessed: 06.07.2025).
18. Huld, A. Vietnam Issues Draft Decree Regulating Foreign Telecom Service Providers // Vietnam Briefing, March 27, 2024. URL: https://www.vietnam-briefing.com/news/vietnam-issues-draft-decree-regulating-foreign-telecom-service-providers.html/ (accessed: 09.07.2025).
19. US TDA Helps Ho Chi Minh City Develop Software Centre // Embassy of the Socialist Republic of Vietnam in the United States of America. URL: https://vietnamembassy-usa.org/vi/node/960 (accessed: 11.07.2025).
20. Nguyen, Tung. Viettel moves away from Huawei's 5G technology // Hanoi Times, Aug 26, 2019. URL: https://hanoitimes.vn/viettel-moves-away-from-huaweis-5g-technology.573092.html (accessed: 14.07.2025).
21. Bell, P. 5G Comes to Vietnam // TeleGeography, Jan 15, 2025. URL: https://blog.telegeography.com/5g-comes-to-vietnam (accessed: 14.07.2025).
22. Cổ phiếu công nghệ của Việt Nam vừa vượt đỉnh: Samsung lãi lớn sau 5 năm đầu tư, quỹ ngoại Pyn Elite Fund miệt mài "gom hàng" // Cafebiz, 08/04/2024. URL: https://cafebiz.vn/co-phieu-cong-nghe-cua-viet-nam-vua-vuot-dinh-samsung-lai-lon-sau-5-nam-dau-tu-quy-ngoai-pyn-elite-fund-miet-mai-gom-hang-176240408064419674.chn (accessed: 11.07.2025).
23. Hà An. TPHCM ký kết hợp tác với 'gã khổng lồ' công nghệ của Mỹ // Báo Giáo dục & Thời đại, 12/06/2025. URL: https://giaoducthoidai.vn/tphcm-ky-ket-hop-tac-voi-ga-khong-lo-cong-nghe-cua-my-post735319.html (accessed: 14.07.2025).
24. Thúc đẩy hợp tác chuyển đổi số, khoa học công nghệ trở thành "điểm sáng" mới trong quan hệ Việt-Trung // Cơ Quan Của Công An Tp.Hồ Chí Minh, 14.04.2025. URL: https://congan.com.vn/tin-chinh/thuc-day-hop-tac-chuyen-doi-so-khoa-hoc-cong-nghe-tro-thanh-diem-sang-moi-trong-quan-he-viet-trung_176624.html (accessed: 15.07.2025).
25. TP. Hồ Chí Minh và TP Tây An (Thiểm Tây, Trung Quốc) tăng cường hợp tác đầu tư // Cổng Thông Tin Điện Tử Thành Phố Hồ Chí Minh, 05.06.2025. URL: https://hochiminhcity.gov.vn/vi/web/hcm/w/tp-ho-chi-minh-va-tp-tay-an-tang-cuong-hop-tac-au-tu (accessed: 15.07.2025).
26. Shenzhen–Huzhiming, Shuzi chuangyi chanye hezuo xin jiyu // Shenzhen Shi Shuzi Chuangyi Duomeiti Xiehui. 2025. 03.10. URL: https://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MzIzOTQ3MjIyNg==&mid=2247530177&idx=1&sn=aaecb5266847b758ba8fd5649562d806&chksm=e8ed4d48083dd8529c7c6d4cda3c9c7962775f05e2c7ea8225c07326a9087da1a2460488ecb3&scene=27 (accessed on: 16.07.2025).
27. Zhongguo zhihui nongye chuhai Dongmeng, Shuying Keji yinling xumuye shuzhihua zhuanxing shengji // Dayang Wang. 2025. 03.22. URL: https://news.dayoo.com/gzrbrmt/202503/22/170629_54802312.htm (accessed on: 18.07.2025).
28. Baishi Yuenan yu Huzhiming Gongmao Ting qianshu zhanlüe xieyi, gongjian zhihui wuliu shengtai // Zhongguo Ribao Wang. 2025. 03.31. URL:

https://cn.chinadaily.com.cn/a/202503/31/WS67ea65dda31008317a2afa4b.html (accessed on: 18.07.2025).
29. Trukonf posetil vystavku Tech4life 2024 vo V'yetname // Trukonf, 16.09.2024. URL: https://trueconf.ru/blog/news/trukonf-posetit-vystavku-tech4life-2024-vo-vetname (accessed: 05.08.2025).
30. "1C-Rarus" na pervom forume ERP vo V'yetname // 1C-Rarus, 31.10.2024. URL: https://rarus.ru/news/20241031-1c-rarus-na-pervom-forume-erp-vo-vetname-702030/ (accessed: 05.08.2025).
31. Glavvrach DGKB im. Z. A. Bashlyaevoy Ismail Osmanov — o vizite vo V'yetnam // Detskaya gorodskaya klinicheskaya bol'nitsa imeni Z. A. Bashlyaevoy Departamenta zdravookhraneniya goroda Moskvy, 22.11.2024. URL: https://www.tdgb-mos.ru/glavvrach-dgkb-im-z-a-bashlyaevoj-ismail-osmanov-o-vizite-vo-vetnam.html (accessed: 05.08.2025).
32. Peterburg razvivaet tekhnologicheskiy dialog s V'yetnamom // Telekanal Sankt-Peterburg, 15.07.2025. URL: https://tvspb.ru/news/2025/07/15/peterburg-razvivaet-tehnologicheskij-dialog-s-vetnamom (accessed: 05.08.2025).
33. Pronichkin A.S. Razvitie mikroelektroniki i IKT vo V'yetname // Sektsiya "Tsifrovaya integratsiya: opyt ASEAN", MGIMO, 25.10.2023. YouTube kanal MGIMO. Minutes: 47:00–1:02:00. URL: https://www.youtube.com/live/8pZou29Ob24?si=5UbvvTVhdCIeofJy (accessed: 21.09.2025).