

Спорт и туризм в информационном обществе

ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА НА ООПТ

Статья рекомендована к публикации членом редакционного совета Д.С. Черешкиным 15.11.2021.

Ерёмко Зинаида Сергеевна

Кандидат экономических наук

Байкальский институт природопользования СО РАН, лаборатория экономики природопользования, научный сотрудник

Улан-Удэ, Российская Федерация

zina@binm.ru

Лубсанова Наталья Борисовна

Кандидат экономических наук

Байкальский институт природопользования СО РАН, лаборатория экономики природопользования, научный сотрудник

Улан-Удэ, Российская Федерация

nlib@binm.ru

Максанова Людмила Бато-Жаргаловна

Доктор экономических наук

Байкальский институт природопользования СО РАН, лаборатория экономики природопользования, старший научный сотрудник

Улан-Удэ, Российская Федерация

lmaksanova@binm.ru

Аннотация

Авторы рассматривают вопросы информационно-аналитического обеспечения разработки и реализации инвестиционных проектов (ИП) по созданию инфраструктуры экологического туризма на ООПТ в рамках государственно-частного партнёрства (ГЧП). Учитывая, что существующий универсальный сервис определения правовых моделей реализации ГЧП-проектов не применяется к ООПТ, предпринята попытка разработать алгоритм сбора, анализа данных и оценки ИП по созданию объектов инфраструктуры экологического туризма в зависимости от целей и функционального назначения на территории национального парка. Признавая, что реальная ситуация в России с ГЧП-проектами на ООПТ, далека от идеальной, авторы надеются, что данное исследование способствует развитию дискуссий о расширении информационно-аналитического обеспечения комплексного развития экологического туризма на ООПТ.

Ключевые слова

экологический туризм, особо охраняемые природные территории, национальный парк, государственно-частное партнёрство, инфраструктура, инвестиционные проекты, информационное обеспечение

Введение

В последние годы в России наметился тренд на качественное инфраструктурное обустройство особо охраняемых природных территорий (ООПТ). В настоящее время экологический туризм определен как один из приоритетных видов туризма, и в интересах его развития предприняты меры по созданию инфраструктуры для обеспечения сервисного обслуживания посетителей ООПТ. С 2019 года в рамках национального проекта «Экология» осуществляется инфраструктурное обустройство национальных парков, что позволит к 2024 году увеличить количество посетителей в

© Ерёмко З.С., Лубсанова Н.Б., Максанова Л.Б.-Ж., 2022.

Производство и хостинг журнала «Информационное общество» осуществляется Институтом развития информационного общества.

Данная статья распространяется на условиях международной лицензии Creative Commons «Атрибуция — Некоммерческое использование — На тех же условиях» Всемирная 4.0 (Creative Commons Attribution – NonCommercial – ShareAlike 4.0 International; CC BY-NC-SA 4.0). См. <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/legalcode.ru>

https://doi.org/10.52605/16059921_2022_02_82

2,2 раза по сравнению с 2018 годом. Однако для организации туристских услуг на ООПТ обеспечение бюджетным финансированием не всегда является достаточным условием. Возможности для частных компаний, предоставляющих услуги посетителям ООПТ, инвестировать в развитие туристской инфраструктуры, могут быть реализованы, если будет принят закон, предусматривающий признание объектов рекреационной инфраструктуры национальных парков объектами соглашений о партнерстве [1]. Однако в преддверии развертывания ГЧП на ООПТ необходимо четко понимать, какие объекты туристско-рекреационной деятельности допустимы на охраняемых территориях, каким должно быть инфраструктурное обустройство природных территорий, как нужно организовать взаимовыгодное партнерство, не превращая его в угрозу ООПТ.

Целью данной работы выступает разработка информационной системы обеспечения разработки и реализации инвестиционных проектов по созданию инфраструктуры экологического туризма на ООПТ в рамках ГЧП.

Для достижения поставленной цели были поставлены следующие задачи:

- сбор инфраструктурных предложений (инвестиционных проектов), необходимых для оказания туристско-рекреационных услуг на ООПТ;
- разработка системы критериев оценки инвестиционных проектов с учетом законодательных ограничений в их реализации и особого статуса ООПТ как предполагаемого участника ГЧП;
- оценка инвестиционных проектов в соответствии с критериями и выработка рекомендаций по определению ключевых бизнес-моделей и приоритетных направлений ГЧП в сфере экологического туризма на ООПТ.

В целях информационно-аналитического обеспечения комплексного развития экологического туризма на территории национального парка авторами был предложен алгоритм сбора, анализа и оценки данных по инвестиционным проектам создания объектов инфраструктуры экологического туризма.

1 Литературный обзор

Исследователи все чаще признают, что партнёрство государства и бизнеса могло бы обеспечить эффективное развитие туристической отрасли с соблюдением всех экологических требований и гарантировать как усиление общественной поддержки природоохранной деятельности, так и дальнейшее расширение системы ООПТ [2, 3, 4]. Работа с инвестициями в сфере туризма в контуре кластерных территорий, а не просто отдельных объектов требует использования различных информационных систем, поскольку анализ большого массива данных представляет достаточно сложную задачу [5]. При этом методология исследований в области оценки и отбора инвестиционных проектов значительно усложнилась выбором между экономической выгодой, социальной ответственностью и экологической безопасностью [6]. На федеральном уровне с 2013 года управление реализацией инвестиционных проектов в сфере туризма обеспечивает автоматизированная информационная система комплексной поддержки развития внутреннего и въездного туризма (АИС «Туризм») [7]. Несмотря на широкое применение в российских регионах региональных управленческих решений в инвестиционной сфере, опирающихся на современные информационно-коммуникационные технологии [8], на наш взгляд, недостаточно представлены работы, посвященные проблемам информационного обеспечения процесса подготовки и реализации инвестиционных проектов создания объектов туристской инфраструктуры на ООПТ согласно специальному законодательству о ГЧП (115-ФЗ о концессиях и № 224-ФЗ о государственно-частном партнёрстве). Также авторам неизвестны примеры использования на практике универсального сервиса определения правовых моделей реализации ГЧП-проектов в сфере экотуризма на ООПТ [9].

С введением законодательных норм, закрепляющих признание объектов рекреационной инфраструктуры национальных парков объектами соглашений о ГЧП или муниципально-частном партнёрстве (МЧП), и позволяющих администрациям национальных парков заключать подобные соглашения, актуализируется задача соответствующего информационно-аналитического обеспечения процесса подготовки и реализации инвестиционных проектов, что сопряжено с задачами сбора информации об инвестиционных проектах, находящихся на стадии инициирования, формирования земельного участка, проектирования; классификации проектов по

видам услуг, оказываемых посетителям; отбора инвестиционных проектов, совместимых с задачами сохранения природной и культурной среды, социально-экономического развития муниципального образования; оценки потенциала инвестиционного проекта в рамках законодательства о ГЧП.

В этом русле в данном исследовании мы описываем последовательность и содержание процедур по поиску, анализу и оценке разрозненных и разнообразных предпринимательских инициатив, и инфраструктурных предложений национального парка для принятия обоснованного решения об инвестировании в объекты инфраструктуры в пространстве природных туристских аттракторов.

2 Материалы и методы

Исследование опирается на теоретические и практические работы зарубежных и российских исследователей, законодательные и нормативно-правовые документы в области заповедного дела, экологического туризма, государственно-частного партнёрства, информационного обеспечения, а также на ряд собственных наработок авторов.

Поскольку поиск решений инфраструктурного обустройства природных территорий был предпринят в рамках всероссийского конкурса по выявлению пилотных территорий для создания туристско-рекреационных кластеров, в работе использованы документы и информация о региональных проектах, размещенные на портале <https://priroda.life>. Отметим, что региональные проекты, представленные на конкурсный отбор, содержат разнообразные представления о туристских продуктах и услугах в сегменте экологического, лечебно-оздоровительного, познавательного, активного, этнографического гастрономического, детского, событийного туризма, экскурсионной, экспедиционной деятельности и др. В качестве основных объектов инфраструктуры экологического туризма на ООПТ предложены: глэмпинги, кемпинги, визит-центры, музеи, экологические тропы (для пешеходов и велопрогулок), смотровые площадки, обустроенные туристские стоянки, включая стоянки для сплавов, экопарки, СПА объекты на горячих источниках, экодеревня и даже горнолыжные курорты. Ранее нами было доказано, что не все предложения о туристских продуктах и услугах, а также перечень объектов инфраструктуры, необходимых для оказания услуг на ООПТ и прилегающих территориях, были сформированы как совместимые с целями сохранения природы [10]. При этом ни один региональный проект в рамках вышеуказанного конкурса не содержит предложений по созданию объектов коммерческой инфраструктуры с использованием инструментов ГЧП, что, впрочем, объясняется отсутствием как законодательного обеспечения, так и соответствующих механизмов, и процедур привлечения инвестиций на ООПТ на условиях ГЧП [11].

Поскольку по результатам вышеупомянутого конкурса Тункинский национальный парк (Республика Бурятия) стал пилотной территорией с проектом создания туристско-рекреационного кластера «Тункинская долина», в работе использовались первичные данные, полученные авторами в ходе экспедиционных обследований в данном национальном парке. Учитывая, что парк полностью покрывает всю территорию муниципального образования «Тункинский район» Республики Бурятия, при разработке алгоритма сбора информации, анализа данных и оценки инвестиционных проектов по созданию объектов инфраструктуры экологического туризма также были учтены рекомендации администрации муниципального образования «Тункинский район».

3 Обсуждение

Предлагаемый алгоритм сбора информации, анализа данных и оценки инвестиционных проектов включает четыре этапа (рис. 1).

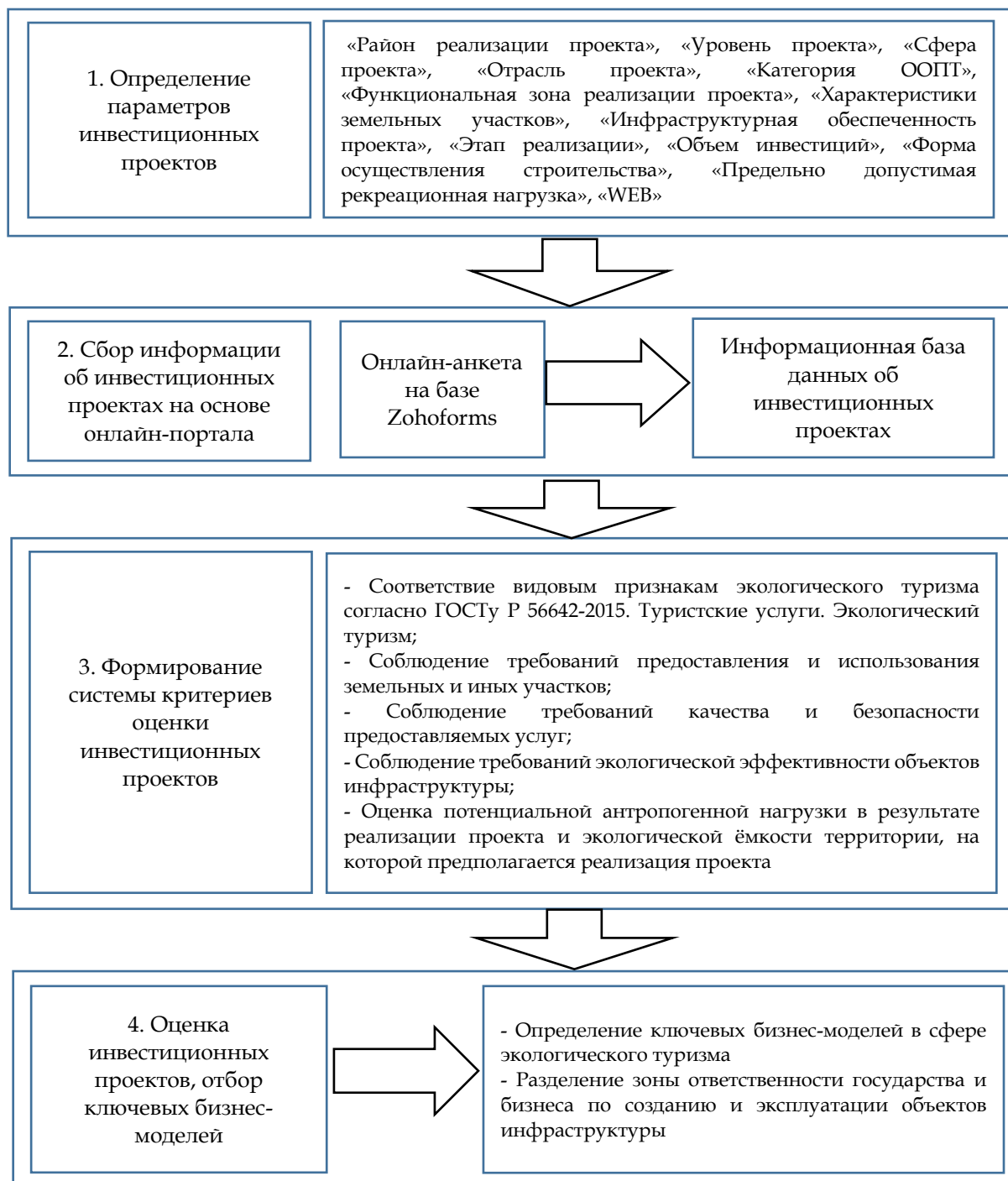


Рис. 1. Алгоритм сбора, обработки и отбора инвестиционных проектах по созданию объектов инфраструктуры экологического туризма

Источник: авторская разработка

На первом этапе производится определение параметров инвестиционного проекта для сбора данных и их последующей обработки. В качестве основы авторами используются параметры базовой структуры проектов ГЧП: уровень проекта и место его реализации, сфера и отрасль проекта, этап реализации, объем инвестиций в соответствии с положениями законодательства о ГЧП [12].

Дополнительно предлагаются параметры, учитывающие особенности национального парка в части функционального зонирования, характеристики земельных участков, инфраструктурной обеспеченности, предельно допустимой рекреационной нагрузки.

На втором этапе осуществляется сбор информации об инвестиционных проектах от предпринимательского сообщества, администрации муниципального образования и дирекции национального парка с использованием онлайн-портала согласно составленному запросу. Информация о проекте заполняется предпринимателем лично, либо уполномоченным сотрудником, компетентным в вопросах управления развитием туризма, инвестиционной деятельностью. Сбор информации проводится при поддержке администрации муниципального образования на основе онлайн-анкеты, разработанной на базе конструктора форм Zohoforms (рис. 2).

Инвестиционный проект по созданию объектов туристской инфраструктуры на территории Республики Бурятия

Общая информация об инвестиционном проекте

Инициатор проекта *

Введите полное название организации

Организационно-правовая форма организации *

ООО

ИП

АО

Самозанятость

Выбрать нужное

Название проекта *

Введите название проекта

Место реализации проекта *

Указать название населенного пункта

Характеристика земельного участка

заполнить параметры

Площадь земельного участка * кв. м

Указать в м.кв.

Рис. 2. Онлайн-анкета для сбора информации об инвестиционных проектах по созданию объектов туристской инфраструктуры

Источник: авторская разработка

Все данные, внесенные в анкету, фиксируются, обрабатываются и агрегируются в информационную базу данных инвестиционных проектов в сфере экологического туризма. Созданная база данных представляет собой реляционную базу данных, которая позволяет хранить и редактировать данные о проектах в сфере экологического туризма, оформлять отчеты, группировать, фильтровать и анализировать данные.

На третьем этапе формируется система критериев оценки инвестиционных проектов на предмет допустимости размещения объектов туристско-рекреационной деятельности на территории национального парка с учетом требований действующего законодательства. Предложенная система критериев включает группу из 5 укрупненных критериев, по следующим направлениям:

- соответствие предоставляемых продуктов и услуг видовым признакам экологического туризма согласно ГОСТу Р 56642-2015. Туристские услуги. Экологический туризм;
- выделение зон, в которых могут реализовываться инвестиционные проекты по созданию инфраструктуры экотуризма;
- соблюдение требований качества и безопасности предоставляемых услуг;

- соблюдение требований экологической эффективности объектов инфраструктуры;
- оценка потенциальной антропогенной нагрузки в результате реализации проекта и экологической ёмкости территории, на которой предполагается реализация инициативы или проекта.

На четвертом этапе производится оценка инвестиционных проектов в соответствии с критериями и формируются рекомендации по определению ключевых бизнес-моделей в сфере экологического туризма, допустимых для размещения на территории национального парка. Далее предлагается выделить зоны ответственности парка и бизнеса по созданию и эксплуатации объектов инфраструктуры, что станет ориентиром для выбора оптимальной правовой схемы ГЧП. В качестве методологического подхода для распределения инвестиционных проектов по зонам ответственности предлагается опираться на трёхсекторную модель распределения направленности инвестиционных проектов в зависимости от целей и функционального назначения объектов туристско-рекреационной деятельности на территории национального парка.

Таблица 1 – Модель распределения объектов инвестиционных проектов по зонам ответственности

	Объект	Зона ответственности национального парка	Зона ответственности бизнеса	Зона совместной ответственности
Базовая инфраструктура	Визит-центр	+		+
	Культурно-образовательные объекты	+	+	+
	Входная группа	+		
	Автомобильная стоянка (паркинг)	+	+	+
	Административно-хозяйственный блок	+		
	Санитарно-бытовые сооружения	+	+	+
	Экологические тропы	+		
	Смотровые площадки	+		
	Средства навигации, информирования и регламентирования	+		
	Элементы благоустройства территории	+	+	+
	Объекты инженерного обеспечения	+	+	+
	Транспортная инфраструктура	+		+
Коммерческая инфраструктура	Средства размещения (кемпинги, гостевые дома)		+	
	Объекты сферы обслуживания (объекты розничной торговли и питания, пункты проката, рекреационно-оздоровительные и спортивно-развлекательные объекты)		+	

Составлено авторами на основе [13].

Предлагаемый алгоритм был апробирован на примере инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территории Тункинского национального парка, одного из крупнейших национальных парков России. В результате сбора информации от предпринимательского сообщества, администрации муниципального образования и дирекции национального парка с использованием онлайн-портала, согласно составленной анкете, была

собрана и обработана информация по 28 инвестиционным проектам создания туристской инфраструктуры.

В результате реализации всех проектов планируется увеличение общего номерного фонда на 304 номера, количества койко-мест на 815; создание 16 объектов питания с 695 посадочными местами; 40 объектов досуга, спорта и развлечений, общей площадью 253,9 тыс. кв. м. Инициаторами проектов выступают субъекты предпринимательской деятельности: индивидуальные предприниматели – 19 проектов, общества с ограниченной ответственностью – 8 проектов, самозанятые – 1 проект.

Основная часть проектов направлена на строительство/реконструкцию/ капитальный ремонт объектов размещения (гостиница, гостевые дома, пансионат, база отдыха, глэмпинг) – 85%. Большинство проектов (66%) являются комплексными, охватывая в своём составе кроме средств размещения объекты питания, досуга, спорта и развлечений.

Анализ целевого назначения земельных участков показал, что 8 проектов (28%) имеют вид разрешенного использования – для индивидуального жилищного строительства (ИЖС), 8 проектов (28%) – отдых (рекреация), 5 проектов (18%) – ведения сельского хозяйства, 3 проекта (11%) – для размещения объекта торговли, 3 проекта (11%) – для ведения личного подсобного хозяйства, 1 проект – для размещения административного здания.

Проекты имеют разный уровень подготовки: 15 проектов находятся в стадии инициирования, 4 проекта – в инвестиционной стадии, 4 проекта – в предынвестиционной стадии, 1 проект в стадии эксплуатации, 1 проект имеет стадии реализации от инициирования до эксплуатации и 1 проект от инициирования до предынвестиционной стадии. Анализ потребности в объектах обеспечивающей инфраструктуры показал, что в обеспечении электроснабжением нуждаются 46% проектов, водоснабжением – 42% проектов, водоотведением – почти 80% проектов. Основная доля проектов обеспечена собственными средствами на 20-57,1% (16), менее 20% имеют 25% проектов (7), более 50% – 10,7% (3), не имеют собственных средств – 7,1% (2). Сметная стоимость проектов колеблется от 3 до 11,7 млн руб.

Заключение

Таким образом, в результате исследования в целях информационно-аналитического обеспечения комплексного развития экологического туризма на территории национального парка был разработан алгоритм сбора, анализа и оценки данных по инвестиционным проектам создания объектов инфраструктуры экологического туризма.

Апробация разработанного алгоритма на примере инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территории Тункинского национального парка, позволила нам оценить проекты с учетом законодательных ограничений в их реализации и особого статуса ООПТ как предполагаемого участника ГЧП.

В результате анализа выявлено несоответствие планируемого использования целевому назначению земельных участков: на землях ИЖС предполагается размещение малых отелей и гостевых домов. Также был отмечен низкий уровень проработки экологической составляющей проектов: лишь 57% предпринимателей планируют организовать сортировку и отдельное накопление твердых коммунальных отходов. Результаты свидетельствуют о недостаточном обеспечении собственными средствами, что повышает риски реализации инвестиционных проектов.

Проведенный нами сбор, обработка и анализ информации по инвестиционным проектам создания инфраструктуры экологического туризма на особо охраняемых природных территориях является первым этапом нашей работы по разработке информационной системы. В дальнейшем мы планируем на данной основе сформировать рекомендации по определению ключевых бизнес-моделей в сфере экологического туризма, допустимых для размещения на территории национального парка на основе трёхсекторной модели распределения зон ответственности в зависимости от целей и функционального назначения объектов туристско-рекреационной деятельности.

Концептуально предлагаемый подход способствует формированию единой методологии сбора разрозненных и разнообразных инвестиционных проектов по созданию объектов инфраструктуры экологического туризма на территории национального парка; отбора ключевых-

бизнес проектов совместимых с экологической и социальной уязвимостью ООПТ; выявления зон ответственности национального парка и бизнеса по созданию и эксплуатации объектов инфраструктуры, что станет ориентиром для выбора оптимальной правовой схемы ГЧП.

Благодарности

Статья подготовлена в рамках государственного задания БИП СО РАН № АААА-А21-121011590039-6. (мнемо-код 0273-2021-0003) и при финансовой поддержке фонда РФФИ (проект № 20-010-00665 А Развитие методологии и разработка экономического инструментария реализации туристской функции особо охраняемых природных территорий).

Литература

1. Законопроект № 819765-7 О внесении изменений в Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (в части признания объектов рекреационной инфраструктуры национальных парков объектами соглашений) // URL: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/819765-7> (дата обращения 23.07.2021).
2. Мкртчян Г.М., Блам И.Ю. Экотуризм и природоохранная деятельность до и после пандемии COVID-19 // ЭКО.2021. № 2 (560). С. 25-39
3. Gilroy L., Kenny H., Morris J. Parks 2.0: Operating State Parks Through Public-Private Partnerships. Reason Foundation. 2013. 173 p.
4. Maksanova L., Ivanova S., Budaeva D., Andreeva A. Public-Private Partnerships in Ecotourism Development in Protected Areas: A Case Study of Tunkinsky National Park in Russia // Journal Of Environmental Management And Tourism. 2020. Vol. 11. № 7(47). P. 1700-1707. DOI:10.14505//jemt.v11.7(47).11
5. Ахмедова К.А. Фандрова Л.П. Значение метода анализа иерархий в экономике // Актуальные вопросы экономической теории: развитие и применение в практике российских преобразований: материалы конференции. ГОУ ВПО «Уфимский государственный авиационный технический университет». 2015. С. 65-70.
6. Бардаханова Т.Б., Еремко З.С. Методология управления экологически ориентированными инвестиционными проектами в Российской Федерации // Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Байкальский институт природопользования СО РАН. Улан-Удэ: Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова, 2020. 196 с. ISBN 9785979315270.
7. Автоматизированная информационная система комплексной поддержки развития внутреннего и въездного туризма в РФ в рамках реализации федеральной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011-2018 гг.)» // URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Продукт:АИС_Туризм (дата обращения 23.07.2021).
8. Гришина И.В., Гришина А.С. Использование информационных технологий для создания благоприятного инвестиционного климата: лучшие практики государственного управления в регионах России // Современные производительные силы. 2014. №3. с. 100-110.
9. Основы структурирования ГЧП-проекта // URL: <https://pppadvisor.ru/blog/osnovy-strukturirovaniya-gchp-proekta/> (дата обращения 12.09.2021).
10. Максанова Л.Б.-Ж., Харитонова О.Б. Развитие экотуризма на природных территориях: новые подходы и новые вызовы // SochiJournalofEconomy. 2021. № 15 (2). С.162-169.
11. Максанова Л.Б.-Ж., Шаралдаева В.Д., Андреева А.М. Правовые основы государственно-частного партнерства для развития экологического туризма на особо охраняемой природной территории // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2020. № 4. С. 111-117.
12. Рекомендации по реализации проектов государственно-частного партнерства. Лучшие практики. МЭРТ, 2018 // URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/cd482f73c03b658fa97a2d844c7e39d9/metodic2018.pdf> (дата обращения 01.09.2021).

13. Руководство по проектированию объектов инфраструктуры на природных территориях / Агентство стратегических инициатив // URL: [http://prioda.life/upload/iblock/b93/b935da9bb0a79324f27eda728c4aa2a6.pdf](http://priroda.life/upload/iblock/b93/b935da9bb0a79324f27eda728c4aa2a6.pdf) (дата обращения: 20.09.2021).

INFORMATION SUPPORT OF INTEGRATED DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL TOURISM IN SPECIALLY PROTECTED NATURAL AREAS

Eremko, Zinaida Sergeevna

Candidate of economic sciences

Baikal Institute of Environmental Management, Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences, Laboratory of environmental economics, researcher

Ulan-Ude, Russian Federation

zina@binm.ru

Lubsanova, Natalia Borisovna

Candidate of economic sciences

Baikal Institute of Environmental Management, Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences, Laboratory of environmental economics, researcher

Ulan-Ude, Russian Federation

nlub@binm.ru

Maksanova, Lyudmila Bato-Zhargalovna

Doctor of economic sciences

Baikal Institute of Environmental Management, Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences, Laboratory of environmental economics, senior researcher

Ulan-Ude, Russian Federation

lmaksanova@binm.ru

Abstract

The authors consider the issues of information and analytical support for the development and implementation of investment projects to create an ecological tourism infrastructure in protected areas within the framework of public-private partnership (PPP). Considering that the existing universal service for determining legal models for the implementation of PPP projects does not apply to protected areas, an attempt was made to develop an algorithm for collecting, analyzing data and evaluating IP for the creation of ecological tourism infrastructure facilities, depending on the goals and functional purpose in the national park. Recognizing that the real situation in Russia with PPP projects in protected areas is far from ideal, the authors hope that this study contributes to the development of discussions on expanding information and analytical support for the integrated development of ecological tourism in protected areas.

Keywords

ecological tourism, protected areas, public private partnership, investment projects, information support

References

1. Zakonoproekt № 819765-7 O vnesenii izmenenii v Federalnyi zakon O gosudarstvenno-chastnom partnerstve, munitsipalno-chastnom partnerstve v Rossiiskoi Federatsii i vnesenii izmenenii v otdelnye zakonodatelnye akty Rossiiskoi Federatsii i otdelnye zakonodatelnye akty Rossiiskoi Federatsii (v chasti priznaniia obiektov rekreatsionnoi infrastruktury natsionalnykh parkov obiektami soglashenii) // URL: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/819765-7> (accessed: 23.07.2021).
2. Mkrtchian G.M., Blam I.Iu. Ekoturizm i prirodookhrannaia deiatelnost do i posle pandemii COVID-19 // EKO.2021. № 2 (560). S. 25-39.
3. Leonard Gilroy, Harris Kenny and Julian Morris (2013). Parks 2.0: Operating State Parks Through Public-Private Partnerships. Reason Foundation. 2013. 173 p.
4. Maksanova L., Ivanova S., Budaeva D., Andreeva A. Public-Private Partnerships in Ecotourism Development in Protected Areas: A Case Study of Tunkinsky National Park in Russia // Journal Of Environmental Management And Tourism. 2020. Vol. 11. № 7(47). P. 1700-1707. DOI:10.14505//jemt.v11.7(47).11

5. Akhmedova K.A., Fandrova L.P. Znachenie metoda analiza ierarkhii v ekonomike // Aktualnye voprosy ekonomicheskoi teorii: razvitie i primenenie v praktike rossiiskikh preobrazovani: materialy konferentsii. GOU VPO «Ufimskii gosudarstvennyi aviatsionnyi tekhnicheskii universitet». 2015. S.65-70.
6. Bardakhanova T.B., Eremko Z.S. Metodologiya upravleniya ekologicheskimi orientirovannymi investitsionnymi proektami v Rossiiskoi Federatsii // Ministerstvo nauki i vysshego obrazovaniia Rossiiskoi Federatsii, Baikalskii institut prirodopolzovaniia SO RAN. Ulan-Ude: Buriatskii gosudarstvennyi universitet imeni Dorzhi Banzarova, 2020. 196 s. ISBN 9785979315270.
7. Avtomatizirovannaya informatsionnaya sistema kompleksnoi podderzhki razvitiia vnutrennego i vniezdnogo turizma v RF v ramkakh realizatsii federalnoi tselevoi programmy «Razvitie vnutrennego i vniezdnogo turizma v Rossiiskoi Federatsii (2011-2018 gg.)» // URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Produkt:AIS_Turizm (accessed: 23.07.2021).
8. Grishina I.V., Grishina A.S. Ispolzovanie informatsionnykh tekhnologii dlia sozdaniia blagopriiatnogo investitsionnogo klimata: luchshie praktiki gosudarstvennogo upravleniya v regionakh Rossii // Sovremennye proizvoditelnye sily. 2014. №3. s. 100-110.
9. Osnovy strukturirovaniia GChP-proekta // URL: <https://pppadvisor.ru/blog/osnovy-strukturirovaniya-gchp-proekta/> (accessed: 12.09.2021).
10. Maksanova L.B.-Zh., Kharitonova O.B. Razvitie ekoturizma na prirodnykh territoriiakh: novye podkhody i novye vyzovy // SochiJournalofEconomy. 2021. № 15 (2). S.162-169.
11. Maksanova L.B.-Zh., Sharaldaeva V.D., Andreeva A.M. Pravovye osnovy gosudarstvenno-chastnogo partnerstva dlia razvitiia ekologicheskogo turizma na osobo okhraniaemoi prirodnoi territorii // Vestnik Buriatskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika i menedzhment. 2020. № 4. S. 111-117.
12. Rekomendatsii po realizatsii proektov gosudarstvenno-chastnogo partnerstva. Luchshie praktiki. MERT, 2018 // URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/cd482f73c03b658fa97a2d844c7e39d9/metodic2018.pdf> (accessed: 01.09.2021).
13. Rukovodstvo po proektirovaniiu obiektovinfrastruktury na prirodnykh territoriiakh / Agentstvo strategicheskikh initsiativ // URL: <http://priroda.life/upload/iblock/b93/b935da9bb0a79324f27eda728c4aa2a6.pdf> (accessed: 20.09.2021).